

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2012

aruandeaasta lõpp: 31.12.2012

sihtasutuse nimi: Sihtasutus Omanäolise Kooli Arenduskeskus

registrikood: 90000676

tänava nimi, Jakobi 36

maja number:

linn: Tartu linn

maakond: Tartu maakond

postisihthnumber: 51005

telefon: +372 7428777

faks: +372 7428777

e-posti aadress: ami@ami.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	5
Bilanss	5
Tulemiaruanne	6
Rahavoogude aruanne	7
Netovara muutuste aruanne	8
Raamatupidamise aastaaruande lisad	9
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	9
Lisa 2 Raha	10
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	11
Lisa 4 Materiaalne põhivara	12
Lisa 5 Võlad ja ettemaksed	13
Lisa 6 Võlad töövõtjatele	13
Lisa 7 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	13
Lisa 8 Annetused ja toetused	14
Lisa 9 Tulu ettevõtlusest	14
Lisa 10 Muud tulud	14
Lisa 11 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	14
Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud	15
Lisa 13 Tööjõukulud	15
Lisa 14 Muud kulud	15
Lisa 15 Seotud osapooled	15

Tegevusaruanne

Käesolev aruanne annab ülevaate sihtasutuse 2012.aasta tulemustest.

SA OKA varasematest projektidest jätkas 2012. aastal haridustöötajate koolitus- ja arengukeskus Avatud Meele Instituut. Lisandusid iseseisvad üksused AMI Ainekeskus ja OK Nõustamis- ja Supervisioonikeskus

AVATUD MEELE INSTITUUT jätkas oma põhikirjalist tegevust pakkuda professionaalset täiendkoolitust õpetajatele ja teistele haridustöötajatele. Koolitustegevus ei konkureeri äriühingutega ning toetab Omanäolise Kooli Arenduskeskuse põhikirjalist kooliarenduslikku tegevust. Tegutses Haridus- ja Teadusministeeriumi koolitusloa alusel (nr 5182 HTM ja nr 6868 HTM tööalase koolituse läbiviimiseks õppekavade "Pedagoogiline psühholoogia", „Isiksuslik areng ja supervisioon“ ja „Juhtimine ja organisatsioonarendus“ järgi).

Uute koolitusprogrammide väljatöötamine ja arendamine.

Avatud Meele Instituudi arendustegevus oli 2012.aastal suunatud endiselt põhikooli ja gümnaasiumi uute riiklike õppekavade rakendamise ning vene õppekeelega koolide eestikeelsele õppele ülemineku toetamisele. Nii avatud kui tellitud kursuste osas toimus areng eelkõige RÕK-i rakenduskoolituste väljatöötamise suunas, vene õppekeelega koolide eestikeelsele õppele ülemineku toetavate koolituste väljatöötamise ja läbiviimise suunas (lõimitud aine- ja keeleõppe rakendamine) ning õpetajate isiksuslikku arengut toetavate koolituste ja supervisiooni tutvustamise ja läbiviimise suunas. Lisandusid kutseõppeasutustele suunatud koolitusprojektid, koolitajakoolitusprojektid ja koolijuhtide koolitus – ja supervisiooniprojektid.

Koolitajate arendamine.

Toimusid koolitajate supervisioon, suvine sisekoolitus, individuaalsupervisioonid, regulaarne arendustöö väiksemates temaatilistes koostöörühmades. Seoses koolitushangetega kaasati mitmeid uusi koolitajaid ning loodi uusi õppivaid koostöörühmeid.

Üldine arendustegevus.

- OK Arenduskeskuse allüksustena lisandusid AMI Ainekeskus (endise J:Tõnissoni Instituudi Koolituskeskuse liitumise tagajärjel) ning OK Nõustamis- ja Supervisioonikeskus
- Toimusid regulaarsed kohtumised pikaajalise koostöö hoidmiseks erinevate kooliarendusest huvitatud koostööpartneritega.

Koostööprojektid.

Lisaks lühemamahulistele täienduskursustele algatati ja viidi läbi mitmeid pikaajalisi koostööprojekte:

SA Omanäolise Kooli Arenduskeskus osales asutajaliikme staatuses **SA Kiusamise Vastu** loomises, mille eesmärgiks on muuta Eesti koolid kiusamisvabaks.

2012. aastal jätkus koostöö **Migratsiooni- ja Integratsiooni Sihtasutusega „Meie Inimesed“**. Osaleti mitmetel hankekonkurssidel.

Lõppes 2011. alanud MISA poolt rahastatud koolitusprojekt:

- LAK-õppe meetodika. Õppeprotsessi juhtimine ja õpetaja eneseareng.
(Vene õppekeelega koolide gümnaasiumiastme aineõpetajate koolitusrühmade komplekteerimine ja koolitus)

Viidi läbi järgnev MISA poolt koordineeritud ja ESF-i poolt rahastatud koolitusprojekt:

- Kutseõppeasutuste pedagoogide täienduskoolitus lõimitud aine- ja keeleõppe meetodikast ning õppematerjalide koostamisest (130 tundi) ja projekt:

- Piirkondlike infopäevade korraldamine eestikeelse õppe tutvustamiseks lasteaedades

Alustati 2-aastase koolitusprojektiga:

- LAK koolitajate väljaõpe (120 tundi)

SA Innove. Jätkati ja viidi edukalt lõpule meetme „Kooli poolelijätmise vähendamine, haridusele juurdepääsu suurendamine ning õppe kvaliteedi parandamine“ alameetme „Põhikooli ja gümnaasiumi riiklikele õppekavade vastav üldharidus“ koolitusprojektid

- Kujundava hindamise mõju motivatsioonile
- Klassiõpetaja – terviklikule õppele alusepanija

Osaleti **Kehtna Majandus- ja Tehnoloogiakooli koolitushankel** „Õppijate väljalangevuse vähendamine kutseharidussüsteemist“ ning võideti selle 2.ja 3.osa.

Avatud Eesti Fondile kirjutati väikeprojekt „Kaasav organisatsioonikultuur“, millele saadi ka rahastus.

Kodanikuühiskonna Sihtkapitalile kirjutati väikeprojekt „Kogukonnavõrgustikud noorte riskikäitumise vähendamiseks“, millele saadi rahastus äriplaani koostamiseks.

Jätkus koostöö **Haridus- ja Teadusministeeriumi** ja vene koolide õpetajate piirkondlike nõustamiskeskustega:

- Rühmanõustajate väljaõppegrupi jätkumine ja uue väljaõppegrupiga alustamine
- Nõustajate individuaalsupervisioonide läbiviimine
- Nõustamis- ja supervisioonikontseptsiooni rakendumise toetamine erinevate tegevuste abil

Jätkati koostööd **HTM-iga** seoses vene koolide eestikeelsele õppele ülemineku nõustamisega koolijuhtide seminaride seeria läbiviimise näol.

Jätkus koostöö liikumisega "**Noored Kooli**": osaleti V lennu põhikoolituse läbiviimisel.

Koostööd tehti perekeskusega „**Sina ja Mina**” lapsevanemate lühiloengute läbiviimisel ning uute koostööprojektide kavandamise (e-nõustamine jm.).

Kandideerimisprotsess **Heateo SA** portfelloorganisatsiooniks saamisel lõppes edukalt ning aastal 2012 räägiti läbi mõlema poole ootused ja kavandati Omanäolise Kooli Arenduskeskuse strateegilist kasvu.

Põhjalikult tegeldi **organisatsiooni strateegilise protsessiga**, mille kaardistamise tulemused vormistatakse täielikult 2013.aastal.

SA Omanäolise Kooli Arenduskeskuses oli kohtumispaiagaks mitmetele kooliarendusideedega inimgruppidele (hairdusajakirja grupp, uute koolide loomise grupid).

SA-s Omanäolise Kooli Arenduskeskus oli aruandeaasta lõpuks palgalisi töötajaid 8. SA juhatuses oli 2 inimest, kes juhatuse liikmeks olemise eest tasu ei saanud. SA nõukogus on 7 liiget, kellele töötasu ja hüvitisi ei makstud.

Anneli Loodus

SA OK Arenduskeskus juhatuse liige

Koidu Tani-Jürisoo

SA OK Arenduskeskus juhatuse liige

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2012	31.12.2011	Lisa nr
Varad			
Käibevara			
Raha	17 257	31 877	2
Nõuded ja ettemaksud	35 125	22 883	3
Kokku käibevara	52 382	54 760	
Põhivara			
Materiaalne põhivara	2 444	2 944	4
Kokku põhivara	2 444	2 944	
Kokku varad	54 826	57 704	
Kohustused ja netovara			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Võlad ja ettemaksud	25 769	8 910	5
Kokku lühiajalised kohustused	25 769	8 910	
Kokku kohustused	25 769	8 910	
Netovara			
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	38	38	
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	48 756	8 317	
Aruandeaasta tulem	-19 737	40 439	
Kokku netovara	29 057	48 794	
Kokku kohustused ja netovara	54 826	57 704	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2012	2011	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	37 690	23 278	8
Tulu ettevõtlusest	329 623	221 464	9
Muud tulud	15 051	0	10
Kokku tulud	382 364	244 742	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-38 560	-24 970	11
Mitmesugused tegevuskulud	-186 354	-74 980	12
Tööjõukulud	-175 522	-103 048	13
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-1 160	-1 071	4
Muud kulud	-543	-234	14
Kokku kulud	-402 139	-204 303	
Põhitegevuse tulem	-19 775	40 439	
Finantstulud ja -kulud	38	0	
Aruandeaasta tulem	-19 737	40 439	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2012	2011	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	-19 775	40 439	
Korrigeerimised			
Põhivara kulum ja väärtuse langus	1 160	1 071	4
Muud korrigeerimised	-37 690	-23 278	
Kokku korrigeerimised	-36 530	-22 207	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-12 242	-18 616	3
Varude muutus	0	3 626	
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	16 859	-8 590	5
Laekunud intressid	38	0	
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	37 690	23 278	9
Kokku rahavood põhitegevusest	-13 960	17 930	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-660	-695	4
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-660	-695	
Kokku rahavood	-14 620	17 235	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	31 877	14 642	2
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-14 620	17 235	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	17 257	31 877	2

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
31.12.2010	38	8 317	8 355
Aruandeaasta tulem	0	40 439	40 439
31.12.2011	38	48 756	48 794
Aruandeaasta tulem	0	-19 737	-19 737
31.12.2012	38	29 019	29 057

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Käesolev raamatupidamise aastaaruanne on koostatud Eesti hea raamatupidamistava kohaselt. Eesti hea raamatupidamistava on IFRS standarditele, kui rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev raamatupidamistava, mille põhinõuded on kehtestatud Raamatupidamise seadusega ning mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid.

SA Omanäolise Kooli Arenduskeskus kasutab tulude ja kulude aruande koostamisel raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi nr. 1 ja järgib Raamatupidamise Toimkonna juhendit 14. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

Rahavoogude aruande koostamisel on laekumised ja väljamaksed rühmitatud vastavalt nende eesmärgile põhitegevuse, investeerimistegevuse ja finantseerimistegevuse rahavoogudeks.

Põhitegevuse rahavoogude kajastamisel on kasutatud kaudset meetodit, mille puhul on põhitegevuse rahavoogude leidmiseks korrigeeritud põhitegevuse tulemit, elimineerides mitterahaliste majandustehingute mõju, põhitegevusega seotud varade ning kohustuste saldode muutused ja investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud maksed.

Investeerimis- ja finantseerimistegevusest tulenevad rahavood on kajastatud otsemeetodil.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha ja arvelduskontode jääke.

Nõuded ja ettemaksud

Ostjate tasumata summad on kajastatud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil lähtuvalt laekumise tõenäosusest. Seejuures on nõuet iga konkreetse kliendi vastu hinnatud eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded on kantud kuludesse. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukuludest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude kuludes kajastamisel ja varude bilansilise väärtuse arvutamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse bilansis lähtudes sellest, kumb on madalam, kas nende soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus. Kaubad hinnatakse alla juhul, kui nende hinnanguline soetusmaksumus ületab nende neto realiseerimisväärtust.

Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Põhivarad on varad kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates 639 eurost. Varad, mille kasulik tööiga on üle ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 639 euro, kantakse vara kasutuselevõtmise hetkel kantakse 100%-liselt kulusse.

Kui materiaalse põhivara objektile on tehtud selliseid kulutusi, mis vastavad materiaalse põhivara mõistele, siis need kulutused lisatakse põhivara soetusmaksumusele. Jooksva hoolduse ja remondiga kaasnevad kulutused kantakse aruandeperioodil kuluks.

Põhivara arvelevõtmise alampiir 639

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Masinad ja seadmed	5

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit.

Materiaalse põhivara objekti spetsiifika tõttu võib selle kasulik eluiga erineda muu sarnase grupi omast. Sellisel juhul vaadatakse

seada eraldiseisvana ning määratakse talle sobiv amortisatsiooniperiood.

Materiaalsele põhivarale määratud amortisatsiooninormid vaadatakse üle, kui on ilmnenud asjaolusid, mis võivad oluliselt muuta põhivara või põhivaragrupi kasulikku eluiga. Hinnangute muutuste mõju kajastub aruandeperioodis ja järgnevates perioodides.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena, määraes neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt komponentide kasulikule elueale.

Materiaalse põhivara puhul amortiseeritakse soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahet. Kui lõppväärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata või kui see on ebaoluline, siis amortiseerimisel eeldatakse, et põhivara lõppväärtus on null.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad tarnijatele, võetud laenud ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulusid. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustuste soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoolte üle või oluline mõju teise osapoolte äriolustele otsustele. SA Omanäolise Kooli Arenduskeskus käsitleb seotud osapooltena:

- tegevjuhtkonda ja kõrgemat juhtkonda;
- tegevjuhtkonna ja kõrgema juhtkonna lähisugulasi ja nendega seotud ettevõtteid.

Tulud

Mittesihtotstarbelisi tulusi kajastatakse tuluna nendes perioodides, millal nad on laekunud. Tegevuskulude sihtfinantseerimisel kajastatakse tulu sihtfinantseerimisest proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega (bruto meetodil). Kasumiaruandes kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust mõlemal eraldi. Sihtfinantseerimisega seonduvad tulud ja kulud kajastatakse kasumiaruandes eraldi kirjetel "Sihtfinantseerimise tulu/kulu".

Tulu kaupade ja teenuste müügist kajastatakse raamatupidamises siis, kui on täidetud kõik järgnevalt loetletud tingimused:

- olulised omandiga seonduvad riskid ja hüved on läinud üle müüjalt ostjale;
- müüjal ei ole jätkuvalt niisugust haldamisvastutust, mida seostatakse omandiga, ning puudub kontroll kauba või teenuse üle;
- tulu müügitehingust saab usaldusväärselt mõõta;
- tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline;
- tehinguga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2012	31.12.2011
Sularaha kassas	5 934	2 771
Arvelduskontod	11 323	29 106
Kokku raha	17 257	31 877

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2012	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	6 419	6 419	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	7 879	7 879	0	0	
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-1 460	-1 460	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	1	1	0	0	7
Muud nõuded	28 064	28 064	0	0	
Viitlaekumised	28 064	28 064	0	0	
Ettemaksed	641	641	0	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	35 125	35 125	0	0	
	31.12.2011	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	21 340	21 340	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	21 340	21 340	0	0	
Muud nõuded	1 420	1 420	0	0	
Viitlaekumised	1 420	1 420	0	0	
Ettemaksed	123	123	0	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	22 883	22 883	0	0	

Lisa 4 Materiaalne põhivara

(eurodes)

				Kokku
	Arvutid ja arvuti-süsteemid	Muud masinad ja seadmed	Masinad ja seadmed	
31.12.2010				
Soetusmaksumus	4 455	2 355	6 810	6 810
Akumuleeritud kulum	-3 200	-290	-3 490	-3 490
Jääkmaksumus	1 255	2 065	3 320	3 320
Ostud ja parendused	695	0	695	695
Muud ostud ja parendused	695	0	695	695
Amortisatsioonikulu	-600	-471	-1 071	-1 071
31.12.2011				
Soetusmaksumus	5 150	2 355	7 505	7 505
Akumuleeritud kulum	-3 800	-761	-4 561	-4 561
Jääkmaksumus	1 350	1 594	2 944	2 944
Ostud ja parendused	660	0	660	660
Amortisatsioonikulu	-689	-471	-1 160	-1 160
31.12.2012				
Soetusmaksumus	5 810	2 355	8 165	8 165
Akumuleeritud kulum	-4 489	-1 232	-5 721	-5 721
Jääkmaksumus	1 321	1 123	2 444	2 444

Lisa 5 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2012	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	14 220	14 220	0	0	
Võlad töövõtjatele	3 484	3 484	0	0	6
Maksuvõlad	6 523	6 523	0	0	7
Muud võlad	1 542	1 542	0	0	
Muud viitvõlad	1 542	1 542	0	0	
Kokku võlad ja ettemaksed	25 769	25 769	0	0	

	31.12.2011	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	1 473	1 473	0	0	
Võlad töövõtjatele	2 673	2 673	0	0	6
Maksuvõlad	4 424	4 424	0	0	7
Muud võlad	340	340	0	0	
Muud viitvõlad	340	340	0	0	
Kokku võlad ja ettemaksed	8 910	8 910	0	0	

Lisa 6 Võlad töövõtjatele

(eurodes)

	31.12.2012	31.12.2011
Töötasude kohustus	27	414
Puhkusetasude kohustus	3 457	2 259
Kokku võlad töövõtjatele	3 484	2 673

Lisa 7 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2012		31.12.2011	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Üksikisiku tulumaks	0	2 099	0	1 417
Sotsiaalmaks	0	3 744	0	2 572
Kohustuslik kogumispension	0	207	0	107
Töötuskindlustusmaksed	0	473	0	327
Muud maksude ettemaksed ja maksuvõlad			0	1
Ettemaksukonto jääk	1		0	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	1	6 523	0	4 424

Lisa 8 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2012	2011
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	37 690	23 278
Kokku annetused ja toetused	37 690	23 278

Rahalised ja mitterahalised annetused		
	2012	2011
Rahaline annetus	37 690	23 278
Kokku annetused ja toetused	37 690	23 278

Lisa 9 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2012	2011
Müügitulud projektidest	329 623	221 464
Kokku tulu ettevõtlusest	329 623	221 464

Lisa 10 Muud tulud

(eurodes)

	2012	2011
Muud	15 051	0
Kokku muud tulud	15 051	0

Tulu on laekunud J. Tõnisoni nimeliselt Instituudilt, seoses koolituse osakonna ületulekuga.

Lisa 11 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud

(eurodes)

	2012	2011	Lisa nr
Üür ja rent	2 400	177	
Mitmesugused bürookulud	1 140	2 557	
Tööjõukulud	2 950	958	13
Ostetud koolitusteenused	25 500	16 553	
Muud teenused	60	3 498	
Majutus- ja toitlustuskulud	6 510	1 227	
Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	38 560	24 970	

Lisa 12 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2012	2011
Üür ja rent	28 695	16 214
Energia	790	500
Elektrienergia	790	500
Mitmesugused bürookulud	16 154	6 806
Lähetuskulud	14 747	8 980
Koolituskulud	2 614	1 094
Kulu ebatõenäoliselt laekuvatest nõuetest	1 460	0
Sidekulud	2 709	2 149
Ostetud koolitusteenused	93 557	30 019
Raamatupidamis- ja audiitorteenus	2 240	3 645
Muud	23 388	5 573
Kokku mitmesugused tegevuskulud	186 354	74 980

Lisa 13 Tööjõukulud

(eurodes)

	2012	2011
Palgakulu	132 642	77 158
Sotsiaalmaksud	45 830	26 848
Kokku tööjõukulud	178 472	104 006
Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna	2 950	958
Töötajate keskmine arv taandatud täistööajale	10	10

Lisa 14 Muud kulud

(eurodes)

	2012	2011
Kahjum valuutakursi muutustest	1	0
Trahvid, viivised ja hüvitised	22	101
Muud	520	133
Kokku muud kulud	543	234

Lisa 15 Seotud osapooled

(eurodes)

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

	31.12.2012		31.12.2011	
	Nõuded	Kohustused	Nõuded	Kohustused
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	50	0	0

2012	Ostud	Müügid
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	0
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	23 964	0
2011	Ostud	Müügid
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	1 445	0
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	14 300	0

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2012	2011
Arvestatud tasu	18 470	17 334